

서울대학교 행정대학원

제 100기 국가정책과정

Advanced Course for Administrative Development



GSPA Graduate School of
Public Administration
Seoul National University

| 환영의 말 |

Welcome address



서울대학교
행정대학원 원장

김현섭

수십 년째 사회공헌과 평생교육을 실천하는 선도적 교육과정입니다

국내 최초의 최고위정책과정에 오신 것을 환영합니다.

서울대학교 행정대학원은 1959년 개원 이래 행정학계는 물론 정부와 공공기관, 경제계와 언론계, 그리고 시민사회에까지 공익을 고민하고 대안을 탐색하는 인재를 양성하는데 주력해 왔습니다.

이때 인재를 공직을 선호하는 학생부터, 초-중-고급 관리자에 이르기까지 그 범위가 넓고 다양합니다. 그 중 1971년 UNDP와 정부의 지원하에 설치된 국가정책과정(ACAD)은 행정대학원의 정규학위과정에 더해 국가정책을 고민하고 토의하는 최고위교육과정으로 공공과 민간의 주요 리더들을 대상으로 하고 있으며, 현재 99기 과정생들이 교육을 받고 있습니다. 국내 다양한 최고위과정 중 국제기구로부터 지원받아 설립된 유일무이한 교육과정이자, 이미 수십 년째 사회공헌과 평생교육을 실천하는 선도적 교육과정입니다. 최근 우리가 당면하는 사회변화는 정부와 정책의 역할에 새로운 패러다임을 요구하고 있습니다. 우리사회의 발전과 관련한 거의 모든 요인들이 위기에 놓여있다고 해도 무리가 아닐 만큼 불확실성이 고조되고 있고 대안탐색에 어려움을 겪고 있습니다. 하지만 위기극복의 핵심은 여전히 우리 사회 전반의 인적역량 제고이며 특히, 리더의 자질과 역량 제고를 위한 교육의 중요성은 지대합니다. 중요한 의사결정일수록 개인의 경험에 더해 지속적으로 새로운 정보와 이견을 취하고 조정해 갈 수 있는 역량이 필요합니다. 서울대학교 행정대학원의 국가정책과정은 바로 이러한 인재양성을 의도하며, 공공과 민간, 학습과 토론, 배움과 성장, 과거와 미래의 교량이 되고자 합니다.

최고위과정으로 100기를 맞이한다는 점은 그 자체로도 대단한 일이지만 동시에 과정을 운영하는 서울대학교 행정대학원에게도 막중한 책임을 부여하는 것이 사실입니다. 여러분들의 적극적인 참여 만큼 학교에서도 최선의 노력을 다하도록 하겠습니다. 감사합니다.



서울대학교
행정대학원 주임교수

이석원

앞서가는 정책과 사회의 화두에 발맞추어 끊임없이 변화와 발전을 모색해 왔습니다

현재 세계경제는 연평균 3.5% 내외의 성장률을 보이는 저성장의 덩어리에 갇혀 있습니다.

많은 전문가들은 사물 인터넷, 빅데이터, 인공지능과 같은 새로운 신형 기술들과 이들의 융합을 통해 새로운 시장 수요가 창출된다면, 전 세계가 직면하고 있는 현재의 경제 위기를 해결할 수 있을 것이라고 전망하고 있습니다. 최근에 새로운 화두로 떠오르고 있는 4차 산업혁명에 대한 전문가들의 시각도 비슷합니다. 개방형 혁신과 융합이 확대되면 새로운 역동적 경제와 지속가능한 발전이 가능할 것으로 바라보고 있습니다. 새로운 개방형 혁신 패러다임에서는 새로운 시장개발을 위한 수요 측면에서의 정부 역할이 강조되고 있으며 국가의 정책적 시각과 접근법이 그 어느 때보다도 중요하게 강조되고 있습니다.

저희 서울대학교 행정대학원 국가정책과정(ACAD)은 급속하게 진행되고 있는 혁신 패러다임의 전환기에 정부 뿐 아니라 민간 각 분야 리더들이 과거의 패러다임에서 벗어나 미래 지향적인 시각과 새로운 전문성을 갖출 수 있는 재교육의 장입니다. 국가정책과정은 1971년에 우리나라 최초의 최고위 재교육 과정으로 개설된 이후 지금까지 그 시대의 가장 앞서가는 정책과 사회의 화두에 발맞추어 끊임없이 변화와 발전을 모색해 왔습니다. 스스로 혁신을 거듭하고 있다고 자부하는 저희 국가정책 과정에서 국내 최고 수준의 강사진으로부터의 수업과 여러 다양한 분야 리더들과의 교류를 통하여 4차 산업혁명 시대의 리더로서 성장할 기회를 누리시기 바랍니다.

저희 행정대학원 교수진들은 국가정책과정이 그동안 배출한 3,377명의 동문들과 더불어 여러분의 성장과 발전을 위해 최선을 다하겠습니다. 감사합니다.

| 추천의 글 | Recommendation



성우물산 대표이사/ 회장
국가정책과정 총동창회 회장
윤용병 (ACAD82기)

풍부한 인적 네트워크는 높은 자긍심과 슬기로운 지혜를 터득하는 계기가 될 수 있습니다.

국가정책과정이 마침내 100기 신입생을 맞이하게 되었습니다. 1972년 10월 10일로 시작해서 반세기가 지났습니다. UN에서 가난한 나라 돕는 자금으로 들어왔지만 박정희 전대통령께서 인재 양성자금으로 현, 서울대 행정대학원에 “국가발전 과정”을 만드는 계기가 되었던 것입니다. 그때 당시는 국민소득 100달러도 제대로 안되었습니다. 50여년이 지난 지금은 어떻습니까? 2024년 8월 6일 미국에서 발간되는 US News에서 세계 10대 강국 순위를 발표했습니다. 1위 미국, 2위 중국, 3위 러시아, 4위 독일, 5위 영국, 6위 대한민국, 7위 프랑스, 8위 일본, 9위 아랍에미레이트, 10위 이스라엘. 우리 대한민국이 일본을 제치고 당당히 6위에 올랐습니다. 일찍이 단재 신채호선생님께서 “역사란 무엇인가?”에서 “**나의발견**”이라고 했습니다. 자기 자신이 누구인지 진정으로 발견하는 것이라 했습니다. 서울대의 우수한 교수진과 외래 초빙강사도 최고로 구성되어 있습니다. 수 많은 선배, 동료들, 후배들간의 인적 네트워크는 신입생 여러분들에게 높은 자긍심과 슬기로운 지혜를 터득하는 국가정책과정이 될 것입니다. 저는 앞으로 사회 저변의 가난하고 힘없는 사람을 위하여 우리 총 동창회가 우수한 인재들의 집합체였다가 봉사도 하는 최고의 총 동창회를 만들 것입니다. 100기 신입생이 누구보다 폭 넓은 지식과 국제적인 해안을 갖추고 봉사에도 앞장 서겠다면 서울대 행정대학원의 국가정책과정의 문을 두드리십시오. 자기가 진정 누구인지 발견하고 싶다면 국가정책과정에 적극적 참여해서 자기 자신을 한 차원 높이는 계기가 되길 진정으로 바랍니다.



SIT테크놀로지 대표이사
국가정책과정 총동창회 사무총장
박규홍 (ACAD 53기)

대한민국을 이끌어가는 리더들에게 필요한 필수 교육과정입니다.

국가정책과정은 대한민국을 이끌어가는 리더들에게 필요한 교육과정입니다. 지식 습득은 물론 여러 분야 리더들과 네트워킹을 통해 새로운 아이디어와 인사이트를 얻을 수 있는 기회를 제공합니다. 이를 통해 여러분의 리더십과 네트워크를 더욱 확장시킬 수 있을 것입니다. 국가정책과정은 여러분의 성공을 위한 최고 선택이 될 것입니다. 이 과정을 통해 여러분은 대한민국을 이끌어가는 리더로서 역량을 키우고, 더 나은 미래를 위한 비전을 실현할 수 있을 것입니다. 국가정책과정(ACAD) 총동창회는 모든 동문의 따뜻한 동지이자 동반자입니다. 인재양성의 든든한 후원자로서 명실상부한 최고 전문가그룹 플랫폼으로 더욱 발전시켜 나갈 것을 다짐하면서, 특별히 제100기를 맞는 국가정책과정의 여정을 축하하며 멋진 경험을 함께 나눌 여러분을 초대합니다.



드론작전사령관 육군 소장
김용대 (ACAD 96기)

국가정책의 현상과 이면을 종합적으로 살피는 안목을 키울 수 있었습니다.

여러분도 고위 리더가 되기 위한 차별화된 글로벌관점과 다채로운 인적 네트워크를 형성할 수 있습니다. 국가정책과정(ACAD)은 저에게 리더로서 단순한 교육을 넘어 국가정책 및 행정 분야의 심도있는 지식과 동향을 폭넓게 다루어 시대적 지혜와 미래를 준비하는 안목을 키울 수 있었던 기회의 장이었습니다. 더불어 다양한 분야에서 활동한 동료들의 경험과 시각을 존중하고 서로의 노하우와 통찰력도 공유할 수 있었습니다. 특히, 국가정책과정(ACAD)만의 차별화 되고 폭넓은 네트워크를 통해 다채로운 인적 네트워크를 형성할 수 있었으며, 이는 추후 정책적 협력을 할 수 있는 동반자가 “위대한 일을 이루려면 행동해야 하고, 행동하려면 용기가 필요하다”고 했습니다. 다양한 지식과 경험을 통해 혁신적이고 통찰력있는 리더로 성장하여 대한민국의 미래를 이끌어 갈 정책 전문가로서 성장하기 위한 여러분들에게 국가정책과정(ACAD)을 알려드립니다.



포시에스 대표이사
한국여성벤처협회 11대 회장
박미경 (ACAD 90기)

최고의 리더들과 끊임없이 토론하고 해안을 얻고 싶은 분들에게 필수적인 과정입니다.

명실상부(名實相符), 국가정책과정(ACAD)은 이 말이 적용될 수 있는 과정이라고 생각합니다. 서울대학교 행정대학원 국가정책과정은 그 이름에 걸맞게 급변하는 현대 사회에서 각 부문의 리더들에게 시의적절한 강의와 토론의 기회를 제공해 주었습니다. 또한 질 높은 강의와 신디게이트, 기관방문과 같은 알찬 커리큘럼은 민간 부문에 머물러 있던 저의 식견을 넓혔고, 다양한 사회 분야에서 참여한 원우들과의 교류는 민간 역할에 대한 이해를 한층 높여 주었습니다. 최고의 리더들과 끊임없이 토론하고 해안을 얻고 싶은 분들에게 ACAD는 필수적인 과정이며, 꼭 경험해 보시길 추천합니다.

제100기 국가정책과정

GSPA Advanced Course for Administrative Development

서울대학교 행정대학원 국가정책과정

| 과정목표 |

참되고 존경받는 지도자

모든 참여자가 좀 더 폭넓은 식견과 고상한 품격을 갖춘 존경받는 지도자로 성장하여 국가발전 및 국민행복의 증진에 기여할 수 있도록 돕는데 역점을 두고 있습니다.

서울대학교 행정대학원은 정규석사 및 박사과정과 함께 1971년부터 고위관리자 과정인 본 「국가정책과정」을 설립하여 운영해 오고 있다. 오늘날 거의 모든 대학에 있는 고위관리과정의 효시가 바로 서울대학교 행정대학원의 「국가정책과정」이다. 본 과정은 정부를 포함한 공공부문과 민간부문의 고위 관리자 등 우리 사회의 중요한 위치에 있는 인사들이 끊임없는 자기성찰과 자기개발의 노력을 기울일 때 우리 사회가 건전하고 힘차게 발전해 나갈 수 있다고 믿고, 이들이 필요로 하는 새로운 지식과 정보를 집약하여 전수하며, 각자가 현업에서 얻은 귀중한 경험을 상호교류 하는 등 다양한 교육과정을 통해 모든 참여자가 우리 사회의 참된 지도자로 성장해 갈 수 있도록 돕는데 끊임없는 노력을 경주하고 있다.

| 연 혁 |



국가정책과정은 설립이후 3,404명의 수료생을 배출하며 국내 대표적인 최고위 프로그램으로 성장 하였다. 정규수업은 물론 국외·내 현장 견학 및 세미나, 정책토론회, 기관방문 등 내실있는 프로그램을 진행하며 우리 사회의 다양한 분야에서 지도자를 양성하고 있다.



제100기 국가정책과정

GSPA Advanced Course for Administrative Development

| 운영개요 |

교육기간 | 6개월

강 의 수 | 15주(30강)

- 교 수 진
- 서울대학교 행정대학원 교수
 - 서울대학교 타 단과대학 및 타 대학 교수
 - 공공 부문의 최고정책결정자
 - 국책 및 민간 연구기관의 장
 - 전문성을 겸비한 각계의 최고지도자

강의시간 | 매주 금요일 오후 5시 ~ 8시 30분(저녁식사 포함)

강의장소 | 서울대학교 행정대학원 국가정책과정 강의실(57-1동 109호)

| 원내교수 |

원장 | **금현섭** 교수
정책학 박사(텍사스대)



주임교수 | **이석원** 교수
정치학 박사(뉴욕대)



부주임교수 | **전소희** 교수
행정학 박사(캘리포니아대)



성 명	학위(출신학교)	성 명	학위(출신학교)
고길곤 교수	행정학 박사(피츠버그대)	박정훈 교수	경영학 박사(미네소타대)
구민교 교수	정치학 박사(UC버클리대)	엄석진 교수	행정학 박사(서울대)
권일웅 교수	경제학 박사(하바드대)	우지숙 교수	언론학 박사(펜실베이니아대)
권혁주 교수	정치학 박사(옥스퍼드대)	유종현 교수	환경경제학 박사(예일대)
김동욱 교수	정책학 박사(오하이오주립대)	이수영 교수	행정학 박사(조지아대)
김병조 교수	정책학 박사(카네기멜론대)	이진수 교수	법학 박사(서울대)
김봉환 교수	경영학 박사(워싱턴대)	임도빈 교수	사회학 박사(파리정치대)
김상헌 교수	정책학 박사(시카고대)	전영환 교수	행정학 박사(조지아대)
김유선 교수	행정학 박사(시라큐스대)	정광호 교수	행정학 박사(시라큐스대)
김윤지 교수	도시계획학 박사(코넬대)	정호용 교수	경제학 박사(위스컨신대)
김준기 교수	정책학 박사(하바드대)	최창용 교수	사회과학 박사(시라큐스대)
나종민 교수	범죄학 및 형사사법학 박사(메릴랜드대)	최태현 교수	행정학 박사(캘리포니아대)
박상인 교수	경제학 박사(예일대)	J.M.Dostal 교수	정치학 박사(옥스퍼드대)
박순애 교수	행정학 박사(미시간대)	성명은 가나다 순	

법·행정 계열 최고위과정 선호도 조사

서울대 「행정대학원 국가정책과정」 1위

1971년 UN과 한국정부의 지원하에 발전정책과정으로 출범한 국가정책과정은 2017년 한국경제신문 대학 최고위과정 평가에서 1위를 기록하며 대기업 임원이 가장 선호하는 국내최고 최고위과정으로 평가.

| 주요 강의 교과목 |

국정관리와 거버넌스

한국정치 전망	강원택(서울대 정치외교학부 교수)
한국의 재정	김상헌(서울대 행정대학원 교수)
국내 기업재배구조의 문제점과 개선방안	김우찬(고려대 경영대학 교수)
국가와 정부 : 현실과 미래	김준기(서울대 행정대학원 교수)
금융감독 체계 개편 : 이슈와 과제	윤석현(전 금융감독원장)
미래 한국사회를 위한 프로젝트	임도빈(서울대 행정대학원 교수)
대통령직 인수위원회 : 설계와 운영방향	정광호(서울대 행정대학원 교수)
한국의 노후소득보장의 쟁점 : 보장성과 재정안정성	정창률 교수 (단국대 사회복지학과 교수)
제왕적 대통령제의 종언	함성득(경기대 정치전문대학원장)

도전과 응전의 역사, 한반도 구상

남북관계와 대북정책	김병연(서울대 경제학부 교수)
2000년 역사도시 서울의 서막, 백제	신희권(서울시립대 국사학과 교수)
중국 시진핑 정부의 국가발전 전략	조영남(서울대 국제대학원 교수)
한반도의 정세와 국제정세	한명기(명지대 사학과 교수)

정책현안 : 진단과 대안

중대재해처벌법의 이해	권오성(성신여자대 법학부 교수)
데이터에널리틱스로 본 코로나 세계	고길근(서울대 행정대학원 교수)
코로나19와 대한민국 외교의 과제	구민교(서울대 행정대학원 교수)
민주·공화주의 관점에서 정치·행정의 견제와 균형	권혁주(서울대 행정대학원 교수)
GDP를 넘어 : 삶의 질과 불균형	금현섭(서울대 행정대학원 교수)
ICT로 여는 미래 사회	김동욱(서울대 행정대학원 교수)
국가현안	전임 국무총리
	전·현직 장·차관급 인사
	공정거래위원회 위원장
	개인정보보호위원회 위원장
한국경제 좌표설정 : 진단과 모색	이억원(前 기획재정부 1차관)

국가비전과 삶

행복한 삶의 비결 : 긍정심리학의 관점	권석만(서울대 심리학과 교수)
트렌드 코리아	김난도(서울대 소비자학과 교수)
초격차와 일곱 현자의 신탁	김상근(연세대 신과대학 교수)
지속가능발전과 경제구조 개혁	박상인(서울대 행정대학원 교수)
한국사회 세대현실과 세대 담론	신진욱(중앙대 사회학과 교수)
마음근력 향상을 위한 내면소통 명상	김주환(연세대 언론홍보영상학부 교수)
어디서 살 것인가	유현준(홍익대 건축학과 교수)
약의 역사 및 미래신약개발	이봉진(서울대 제약학과 교수)
심장돌연사 및 암예방 관리	이정상(서울대 의과대학 교수)
대중음악, 소통과 혁신	임진모(대중음악평론가)
동반성장은 시대정신이다	정운찬(전 국무총리)
대중음악, 소통과 혁신	임진모(대중음악평론가)
Personal Finance	채 준(서울대 경영대학 교수)

기술혁신과 국가전략

바이오헬스 산업의 현황과 과제	권순만(서울대 보건대학원 교수)
혁파적 기술과 인간 창의성	김성근(서울대 화학부 교수)
4차 산업혁명과 미래	김성철(서울대 전기정보학부 교수)
사회전망과 21세기형 미래전략	김현곤(국회미래연구원 원장)
4차 산업혁명과 네트워크 분석	장덕진(서울대 사회학과 교수)
미중 디지털 패권경쟁과 한국의 전략	차상균(서울대 데이터사이언스대학원 원장)
기후위기시대의 한국 경제	홍종호(서울대 환경대학원 교수)

기관운영과 리더십

생산성과 인센티브	권일웅(서울대 행정대학원 교수)
공공기관과 회계	김봉환(서울대 행정대학원 교수)
경쟁력 & 지속가능성	박정훈(서울대 행정대학원 교수)
국가와 기업의 리스크 관리	박순애(서울대 행정대학원 교수)
공공조직의 설계도	전영한(서울대 행정대학원 원장)
한국의 정책결정과정	최종원(서울대 행정대학원 교수)



제100기 국가정책과정

GSPA Advanced Course for Administrative Development

| 프로그램 |



입학식 및 오리엔테이션

입학식 및 오리엔테이션은 본 과정 입과생들의 단합을 도모하고, 본 과정의 취지를 설명하며, 성공적 과정 운영을 위한 감수성 훈련 등을 실시하는 행사이다. 이를 통해 수강생은 본인과 소속기관 등을 소개하며, 개인 목표와 국가정책에 대한 상호 이해를 증진한다. 본 과정의 운영 전반을 설명하는 입학식 및 오리엔테이션에 참석하는 것은 국가정책과정 이해를 위한 중요한 출발점이다.

정책보고서 발표회(수료요건)

5~6인 1조를 구성하여 조별로 학문적, 직업적 배경과 관련된 정책연구과제를 보고서 주제로 택하여 지도교수의 지도하에 간략한 보고서를 작성하고, 동료 및 교수들에게 보고서를 발표하고 평가를 받는다.

국내·외 현장견학 및 세미나

공공부문과 기업 리더로서의 자질함양을 위해 국내외 연수프로그램을 실시할 뿐만 아니라 산업현장을 방문하여 해당 기관의 업무를 이해하고 우수 부문에 대한 견학을 통해 폭넓은 시야를 습득한다. 또한 정책토론회를 통해 최신 사회 이슈를 선정하고 찬반토론을 진행함으로써 혁신정책 사안의 다양한 측면을 공유하고 설득의 기술을 연마한다.

국가정책과정 총동창회 활동

국가정책과정을 수료한 개개인들은 우리나라의 정치·경제·사회 발전에 기여하고 있음은 물론, 총동창회의 활발한 활동을 통해 건전하고 바람직한 정책 및 오피니언 리더 그룹의 역할을 수행하고 있다. 수료 후 3,377명의 동문들과 함께 사회봉사활동 참여 및 골프·등산대회 등 동문간 네트워크 형성을 통해 사회적·지역 자원을 극대화 한다.

| 주요 행사 |



주요행사	세부 일정
모 집	2025년 1월 6일(월) ~ 2월 21일(금)
입학식	2025년 3월 7일(금)
정규수업	2025년 3월 14일(금) ~ 6월 20일(금)
정책토론회(신디케이트)	2025년 4월 11일(금) ~ 4월 12일(토)
국외 현장견학 및 세미나	2025년 5월 9일(금) ~ 5월 11일(일)
함께 듣는 특강(2회)	2025년 4월 25일, 6월 20일
기관방문	2025년 1회 예정
정책보고서 연구 자율수행	2025년 6월 ~ 7월
정책보고서 발표회	2025년 7월 18일(금)
수료식	2025년 8월 8일(금)

상기 일정은 행정대학원 학사 일정에 따라 변경될 수 있습니다.

제100기 국가정책과정 모집안내

모집인원	40명 이내
입학자격과 전형방법	<p>가. 입학자격</p> <ol style="list-style-type: none">① 정부 각 기관의 고위공무원단 소속 공무원② 국회의원③ 각 군의 장성④ 정부투자기관의 장 및 임원⑤ 언론기관의 고위간부⑥ 사기업체의 장 및 임원⑦ 사회단체 지도자⑧ 기타 이에 준하는 지위에 있는 사람 <p>나. 전형방법</p> <p>1차 서류전형, 2차 면접(필요시)</p>
지원절차	<p>가. 원서교부 및 접수기간</p> <p>2025년 1월 6일(월) ~ 2월 21일(금) 10시 ~ 17시 서울대학교 행정대학원 신관(57-1동) 102호 고위정책과정 사무실(☎ 880-5604, 5613)</p> <p>나. 제출서</p> <ol style="list-style-type: none">① 지원서 (본 과정 소정양식, 사진 부착)② 이력서 (지원서 이면)③ 재직증명서 (1통)④ 사진 (반명함 1매)⑤ 민간기업의 경우 회사의 규모를 나타내는 증빙서류 (등기부등본, 대차대조표, 손익계산서) 각 1부씩⑥ 전형료 50,000원 <p>다. 접수방법</p> <ol style="list-style-type: none">① 방문접수② 우편접수 : 서울시 관악구 관악로 1 서울대학교 행정대학원(57-1동) 102호③ 이메일접수 : acadgspa@snu.ac.kr(입학원서는 http://acad.snu.ac.kr에서 다운로드) 우편, 이메일 접수 시 전형료는 계좌이체(농협 : 079-17-005678 국가정책과정)하시면 됩니다 <p>※ 등록금 : 1,100만원(해외 연수비 포함)</p>
합격자 발표	<p>가. 합격자는 대상자에 한하여 추후(2월 마지막주)에 개별 통보할 예정임.</p> <p>나. 면접은 대상자에 한하여 개별 통보할 예정임</p>

ACAD의 특전

1. 서울대학교 **총장 이수증서** 부여
2. 서울대학교 **총동문회 동문자격** 부여
3. 3,404여명의 **ACADA 동창회 일원**으로 폭넓은 인적 네트워크 구축
4. 서울대학교 행정대학원 교수진에게 **경영 전략 등에 대한 자문** 가능
5. 서울대학교 및 동창회에서 주최하는 **각종 세미나 및 포럼에 참석** 가능



GSPA Graduate School of
Public Administration
Seoul National University
서울대학교 행정대학원

국가정책과정

서울특별시 관악구 관악로 1 서울대학교 행정대학원 57-1동 102호
Tel. 02-880-5604, 5613 [Http://acad.snu.ac.kr](http://acad.snu.ac.kr)