



서울대학교 **행정대학원**

# 제102기 국가정책과정

Advanced Center for Administrative Development



## | 환영의 말 |

Welcome address



서울대학교  
행정대학원 원장

금 현 섭

### 수십 년째 사회공헌과 평생교육을 실천하는 선도적 교육과정입니다.

국내 최초의 최고위정책과정에 오신 것을 환영합니다.

서울대학교 행정대학원은 1959년 개원이래 행정학계는 물론 정부와 공공기관, 경제계와 언론계 그리고 시민사회에까지 공익을 고민하고 대안을 탐색하는 인재를 양성하는데 주력해 왔습니다.

이때 인재는 공직을 선호하는 학생부터, 초-중-고급 관리자에 이르기까지 그 범위가 넓고 다양합니다.

그 중 1971년 UNDP와 정부의 지원하에 설치된 국가정책과정(ACAD)은 행정대학원의 정규학위과정에 더해 국가정책을 고민하고 토의하는 최고위교육과정으로 공공과 민간의 주요 리더들을 대상으로 하고 있으며, 현재 101기 과정생들이 교육을 받고 있습니다. 국내 다양한 최고위과정 중 국제기구로부터 지원받아 설립된 유일무이한 교육과정이자, 이미 수십 년째 사회공헌과 평생교육을 실천하는 선도적 교육과정입니다. 최근 우리가 당면하는 사회변화는 정부와 정책의 역할에 새로운 패러다임을 요구하고 있습니다.

우리사회의 발전과 관련한 거의 모든 요인들이 위기에 놓여있다고 해도 무리가 아닐 만큼 불확실성이 고조되고 있고 대안탐색에 어려움을 겪고 있습니다. 하지만 위기극복의 핵심은 여전히 우리 사회 전반의 인적역량 제고이며 특히, 리더의 자질과 역량 제고를 위한 교육의 중요성은 지대합니다.

중요한 의사결정일수록 개인의 경험에 더해 지속적으로 새로운 정보와 이견을 취하고 조정해 갈 수 있는 역량이 필요합니다. 서울대학교 행정대학원의 국가정책과정은 바로 이러한 인재양성을 의도하며, 공공과 민간, 학습과 토론, 배움과 성장, 과거와 미래의 교량이 되고자 합니다.

최고위과정으로 102기를 맞이한다는 점은 그 자체로도 대단한 일이지만 동시에 과정을 운영하는 서울대학교 행정대학원에게도 막중한 책임을 부여하는 것이 사실입니다. 여러분들의 적극적인 참여 만큼 학교에서도 최선의 노력을 다하도록 하겠습니다. 감사합니다.



서울대학교  
행정대학원 주임교수

김 봉 환

### 과정생의 만족도나 프로그램의 구성에서 매년 국내 최고의 평가를 받고 있습니다.

서울대학교 행정대학원 국가정책과정은 고위공직자, 정치인, 기업인이 만나 서로로부터 배우고 성장하는 명실상부하게 우리나라를 대표하는 최고위과정입니다.

서울대학교 국가정책과정은 서울대학교 교수를 비롯한 국내외 최고의 강사로부터 국정관리, 정책현안 기술혁신, 리더십 및 인문교양에 대해 배우고 토론함으로써 우리나라를 이끌고 나갈 지도자를 양성해 왔습니다. 국가정책과정에서 지난 101기까지 배출해낸 3,470여명 이상의 우리사회의 지도자들은 우리나라의 발전과 경제성장에 수많은 공헌을 하였고, 지금도 우리 사회에 많은 영향력을 미치고 있습니다. 국가정책과정은 원우들간 뿐만 아니라 선후배 기수들간의 지속적인 교류를 통해 우리 사회의 문제점을 같이 토론하고, 조직이나 개인이 부딪히는 문제에 대해 의견을 교류하고 있습니다.

본 과정은 과정생들의 만족도나 프로그램의 구성에서 매년 국내 최고의 평가를 받고 있습니다.

앞으로도 사회 다양한 분야에서의 더 많은 지도자를 양성하기 위해 서울대학교 행정대학원 전체의 역량을 쏟을 것입니다.

무한한 가능성을 가진 미래의 지도자들이 이 배움과 성장과 교류의 기회에 참여하시기 바랍니다.

국내 최고의 최고위과정인 서울대학교 행정대학원 국가정책과정의 영예로운 102기 수료생으로 역사의 주인공이 되는 기회를 놓치지 마시기 바랍니다. 감사합니다.

## | 추천의 글 |

### Recommendation



성우물산 대표이사/회장  
국가정책과정 총동창회 회장  
**윤 용 병** (ACAD 82기)

#### 국가정책과정이 마침내 102기 신입생을 맞이하게 되었습니다.

1972년 10월 10일 1기로 시작해서 반세기가 지났습니다. UN에서 가난한 나라 돕는 자금으로 들어왔지만 박정희 전대통령께서 인재 양성자금으로 현, 서울대 행정대학원에 "국가발전과정"을 만드는 계기가 되었던 것입니다. 당시 국민소득은 100달러도 채 되지 않았지만, 50여년이 지난 지금 대한민국은 세계 6위 강국으로 우뚝 섰습니다. 일찍이 단재 신채호 선생님께서는 "역사란 무엇인가?"에서 "我的발견"이라고 했습니다. 자기 자신이 누구인지 진정으로 발견하는 것이라 했습니다. 서울대의 우수한 교수진과 외래 초빙강사도 최고로 구성되어 있습니다. 수 많은 선배, 동료들, 후배들간의 인적 네트워크는 신입생 여러분들에게 높은 자긍심과 슬기로운 지혜를 터득하는 국가정책과정이 될 것입니다. 102기 신입생 여러분이 국제적 혜안과 깊은 소양을 갖춘 인재로 성장하길 기대하며, 진정한 자기 발견의 여정을 국가정책과정에서 시작하시길 바랍니다.



포시에스 대표이사  
한국여성벤처협회 11대 회장  
**박 미 경** (ACAD 90기)

#### 최고의 리더들과 끊임없이 토론하고 혜안을 얻고 싶은 분들에게 필수적인 과정입니다.

명실상부(名實相符), 국가정책과정은(ACAD)은 이 말이 적용될 수 있는 과정이라고 생각합니다. 서울대학교 행정대학원 국가정책과정은 그 이름에 걸맞게 급변하는 현대 사회에서 각 부문의 리더들에게 시의적절한 강의와 토론의 기회를 제공해 주었습니다. 또한 질 높은 강의와 신디게이트, 기관방문과 같은 알찬 커리큘럼은 민간 부문에 머물러 있던 저의 시장을 넓혔고, 다양한 사회 분야에서 참여한 원우들과의 교류는 민관 역할에 대한 이해를 한층 높혀 주었습니다. 최고의 리더들과 끊임없이 토론하고 혜안을 얻고 싶은 분들에게 ACAD는 필수적인 과정이며, 꼭 경험해 보시길 추천합니다.



한국지방재정공제회 이사장  
**정 선 용** (ACAD 100기)

#### 국내외적으로 급변하는 시대입니다.

대한민국은 어디에 서 있고 어디를 향해가야 할까요? 그 과정에서 우리는 무엇을 준비해야 할까요? "누가 조국의 미래를 묻거든 고개 들어 관악을 보라."고 했습니다. 서울대 행정대학원 국가정책과정은 우리나라의 현실과 미래를 인식하고 대비하는 배움과 토론의 장입니다. 현재까지 101기를 배출한, 반세기의 역사를 가진, 명실공히 우리나라의 최고 교육과정이라 할 것입니다. 최고의 석학들의 수준높은 강의와 동료들과의 심도있는 토론은 이 시대의 리더들에게 필요한 지식과 자질을 함양하는데 큰 도움이 됩니다. 다양한 분야의 리더들과의 네트워크 형성은 빼놓을 수 없는 장점이지요. 여러분들의 제102기 국가정책과정에의 참여를 성원하며 기대합니다.



(주)하이브시스템 대표이사  
**박 정 실** (ACAD 101기)

#### 대한민국을 이끌어가는 리더들에게 필요한 필수 교육과정입니다.

"국가정책과정 101기를 마치며, 저는 한 가지 사실을 분명히 깨달았습니다. 정책의 변화는 거대담론에서 시작되는 것이 아니라, 각자의 자리에서 '더 나은 질문'을 던지는 사람들로부터 시작된다는 것입니다." 국가정책과정 101기의 시간은 바쁜 일상 속에서 잠시 멈춰, 우리가 보고 있는 세상과 우리가 만들어가야 할 미래를 다시 바라보는 귀한 기회였습니다. 서로 다른 분야에서 온 원우들의 시선은 제 생각의 경계를 넓혀 주었고, 강의실에서 나눈 토론은 제 일상의 의사결정 방식까지 바꾸어 놓았습니다. 국가정책과정에 참여하시고자 하는 분들께 저는 한 가지를 권하고 싶습니다. '정답을 배우기 위해서'가 아니라, '더 나은 질문을 던지는 사람이 되기 위해' 이 과정에 참여하시기를 바랍니다. 국가정책과정은 그 질문을 함께 탐구할 동료들, 그리고 그 탐구를 지속할 용기를 얻게 하는 여정입니다. 여러분의 새로운 도전을 응원합니다.

# 서울대학교 행정대학원 국가정책과정

## 과정목표

### 참되고 존경받는 지도자

모든 참여자가 좀 더 폭넓은 시견과 고상한 품격을 갖춘 존경받는 지도자로 성장하여, 국가발전 및 국민행복의 증진에 기여할 수 있도록 돋는데 역점을 두고 있습니다.

서울대학교 행정대학원은 정규석사 및 박사과정과 함께 1972년부터 고위관리자 과정인 본 「국가정책과정」을 설립하여 운영해 오고 있다. 오늘날 거의 모든 대학에 있는 고위관리과정의 효시가 바로 서울대학교 행정대학원의 「국가정책과정」이다.

본 과정은 정부를 포함한 공공부문과 민간부문의 고위 관리자 등 우리 사회의 중요한 위치에 있는 인사들이 끊임없는 자기성찰과 자기개발의 노력을 기울일 때 우리 사회가 건전하고 힘차게 발전해 나갈 수 있다고 믿고, 이들이 필요로 하는 새로운 지식과 정보를 집약하여 전수하며, 각자가 현업에서 얻은 귀중한 경험을 상호교류 하는 등 다양한 교육과정을 통해 모든 참여자가 우리 사회의 참된 지도자로 성장해 갈 수 있도록 돋는데 끊임없는 노력을 경주하고 있다.

## 연혁



1970.05.

유엔개발계획(UNDP)의  
특별사업으로서 고급공무원을  
위한 특별훈련사업 실시 필요성 제기



1970



1979

「발전정책과정」으로  
명칭변경



2026.02.

제101기까지 3,470명의  
수료생 배출 예정



1971



1971.07.

UN 전문가의 자문을 바탕으로  
서울대학교 행정대학원에  
발전정책연구과정(ACAD) 설치



1979



1990



1990.08.

「국가정책과정」으로  
명칭 변경



2025

# FACULTY & LECTURE

## 운영개요

교육기간 | 6개월

강의 수 | 15주(30강)

- 교수진
- 서울대학교 행정대학원 교수
  - 서울대학교 타 단과대학 및 타 대학 교수
  - 공공 부문의 최고정책결정자
  - 국책 및 민간 연구기관의 장
  - 전문성을 겸비한 각계의 최고지도자

강의시간 | 매주 금요일 오후 4시 30분 ~ 8시(저녁식사 포함)

강의장소 | 서울대학교 행정대학원 국가정책과정 강의실(57-1동 109호)



## 원내교수

원장 | 금현섭 교수  
정책학 박사(텍사스대)



주임교수 | 김봉환 교수  
경영학 박사(워싱턴대)



성명	학위(출신학교)	성명	학위(출신학교)
고길곤 교수	행정학 박사(피츠버그대)	우지숙 교수	언론학 박사(펜실베니아대)
구민교 교수	정치학 박사(UC버클리대)	유종현 교수	환경경제학 박사(예일대)
권일웅 교수	경제학 박사(하바드대)	이석원 교수	정치학 박사(뉴욕대)
권혁주 교수	정치학 박사(옥스퍼드대)	이수영 교수	행정학 박사(조지아대)
김병조 교수	정책학 박사(카네기멜론대)	이진수 교수	법학 박사(서울대)
김상현 교수	정책학 박사(시카고대)	임도빈 교수	사회학 박사(파리정치대)
김유선 교수	행정학 박사(시러큐스대)	전소희 교수	행정학 박사(서던캘리포니아대)
김윤지 교수	도시계획학 박사(코넬대)	전영한 교수	행정학 박사(조지아대)
김정훈 교수	경제학박사(서울대학교)	정광호 교수	행정학 박사(시러큐스대)
김준기 교수	정책학 박사(하바드대)	정호용 교수	경제학 박사(위스콘신대)
나종민 교수	범죄학 및 형사사법학 박사(메릴랜드대)	최창용 교수	사회과학 박사(시러큐스대)
박상인 교수	경제학 박사(예일대)	최태현 교수	행정학 박사(서던캘리포니아대)
박순애 교수	행정학 박사(미시간대)	함현호 교수	정치학 박사(미시간대)
박정훈 교수	경영학 박사(미네소타대)	J.M.Dostal 교수	정치학 박사(옥스퍼드대)
엄석진 교수	행정학 박사(서울대)	성명은 가나다 순	

## 법·행정 계열 최고위과정 선호도 조사

# 서울대 「행정대학원 국가정책과정」 1위

1971년 UN과 한국정부의 지원하에 발전정책과정으로 출범한 국가정책과정은 2017년 한국경제신문 대학 최고위과정 평가에서 1위를 기록하며 대기업 임원이 가장 선호하는 국내최고 최고위과정으로 평가.

### 주요 강의 교과목

#### 국정관리와 거버넌스

한국 민주주의의 위기와 정치개혁	강원택(서울대 정치외교학부 교수)
한국의 재정정책	김상현(서울대 행정대학원 교수)
국내 기업 거버넌스 문제점과 개선방안	김우찬(고려대 경영대학 교수)
미래의 정부	김준기(서울대 행정대학원 교수)
정책이란 무엇인가	이석원(서울대 행정대학원 교수)
정부혁신	이수영(서울대 행정대학원 교수)
인구변화와 한국경제	이철희(서울대 경제학부 교수)
문해력 : 국가번영의 원천	정광호(서울대 행정대학원 교수)
규제 VS 시장	최병선(서울대 행정대학원 명예교수)
수사권 조정과 형사절차의 변화	홍진영(서울대 법학전문대학원 교수)

#### 정책현안 : 진단과 대안

공공 데이터 어낼리틱스	고길곤(서울대 행정대학원 교수)
무역과 안보의 세계사	구민교(서울대 행정대학원 교수)
과학기술과 불평등	금현섭(서울대 행정대학원 교수)
경제위기 극복을 위한 협치혁신	김광두(국가미래연구원장)
	전임 국무총리
국가현안	전·현직 장·차관급 인사
	국회의원
	전·현직 공공기관장
선거와 민주주의	박원호(서울대 정치외교학부 교수)
트럼프 시대, 자유주의 국제질서의 갈림길	박종희(서울대 정치외교학부 교수)
언론위기의 답을 찾아서	윤석민(서울대 정치외교학과 교수)
난민 인권과 한국사회	이 일(공익법센터 APIL 변호사)
Direction and Responsibility	전성인(홍익대 경제학부 교수)
글로벌 경제질서 변화와 한국경제	최재영(삼일회계법인 경영연구원장)

#### 기술 혁신과 국가전략

Big Data AI, 세상을 해석하다.	박정훈(서울대 행정대학원 교수)
빅데이터의 세계, 원리와 응용	신경식(이화여대 경영학부 겸임교수)
데이터 대항해 시대	윤종록(KAIST 과학기술정책대학원 초빙교수)
Chat GPT를 혁신의 비밀병기로	이경상(KAIST 문술미래전략대학원 교수)
기술 선진국의 조건	이정동(서울대 공과대학 교수)

#### 국가비전과 삶

트렌드 코리아	김난도(서울대 소비자학과 명예교수)
한국의 문화산업과 한류	김은미(서울대 언론정보학과 교수)
내면소통 명상을 통한 마음근력 키우기	김주환(연세대 언론홍보영상학부 교수)
새로운 감염병 : 위기와 대응	김홍빈(서울대 의과대학 교수)
지속 가능한 대한민국을 위한 과제	박상인(서울대 행정대학원 교수)
종교를 통해 본 한국사회	성해영(서울대 종교학과 교수)
세대 담론과 세대 현실	신진욱(중앙대 사회학과 교수)
산 자가 죽은 자에게 배우다	유성호(서울대 의과대학 교수)
건강한 삶, 아름다운 마무리	윤영호(서울대 의과대학 교수)
한국의 노후소득보장의 쟁점	정창률(단국대 사회복지학과 교수)
Personal Finance	채 준(서울대 경영대학 교수)
생존근육운동과 저속노화운동	홍정기(차 의과대학교수)
기후위기 시대, 한국경제 생존전략	홍종호(서울대 환경대학원 교수)

#### 도전과 응전의 역사, 한반도 구상

북한 체제 종식과 한반도 통일 전략	강철환(북한전략센터 대표이사)
고대 한일 관계사	권오영(서울대 국사학과 교수)
북한 문제와 한반도의 미래	김병연(서울대 경제학부 교수)
일본의 팽창과 한국의 위기	김현철(서울대 국제대학원 교수)
트럼프 시대, 미국과 한국	이춘근(한국해양전략연구소 선임연구위원)
바다에서 역사를 보다	주경철(서울대 역사학부 교수)

#### 기업 운영과 리더십

성장과 불평등의 기원	권일웅(서울대 행정대학원 교수)
공공기관과 회계	김봉환(서울대 행정대학원 교수)
지속 가능한 발전과 미래 전략	박순애(서울대 행정대학원 교수)
정서적 연봉	신재용(서울대 경영대학 교수)
국민기업(Sovcom) 조직정책	전영한(서울대 행정대학원 교수)

# 제102기 국가정책과정

GSPA Advanced Course for Administrative Development

## 프로그램



### 입학식 및 오리엔테이션

입학식 및 오리엔테이션은 본 과정 입과생들의 단합을 도모하고, 본 과정의 취지를 설명하며, 성공적 과정 운영을 위한 감수성 훈련 등을 실시하는 행사이다. 이를 통해 수강생은 본인과 소속기관 등을 소개하며, 개인 목표와 국가정책에 대한 상호 이해를 증진한다. 본 과정의 운영 전반을 설명하는 입학식 및 오리엔테이션에 참석하는 것은 국가정책과정 이해를 위한 중요한 출발점이다.



### 정책보고서 발표회(수료요건)

5~6인 1조를 구성하여 조별로 학문적, 직업적 배경과 관련된 정책연구과제를 보고서 주제로 택하여 지도교수의 지도하에 간략한 보고서를 작성하고, 동료 및 교수들에게 보고서를 발표하고 평가를 받는다.



### 국내·외 현장견학 및 세미나

공공부문과 기업 리더로서의 자질함양을 위해 국내외 연수프로그램을 실시할 뿐만 아니라 산업현장을 방문하여 해당 기관의 업무를 이해하고 우수 부문에 대한 견학을 통해 폭넓은 시야를 습득한다. 또한 정책토론회를 통해 최신 사회 이슈를 선정하고 찬반토론을 진행함으로서 혁신정책 사안의 다양한 측면을 공유하고 설득의 기술을 연마한다.

### 국가정책과정 총동창회 활동

국가정책과정을 수료한 개인들은 우리나라의 정치·경제·사회 발전에 기여하고 있음은 물론, 총동창회의 활발한 활동을 통해 건전하고 바람직한 정책 및 오피니언 리더 그룹의 역할을 수행하고 있다. 수료 후 3,470명의 동문들과 함께 사회봉사활동 참여 및 골프·등산대회 등 동문간 네트워크 형성을 통해 사회적·지적 자본을 극대화 한다.

## 주요행사



주요행사	세부 일정
모집	2026년 1월 5일(월) ~ 2월 20일(금)
입학식	2026년 3월 6일(금)
정규수업	2026년 3월 6일(금) ~ 6월 12일(금)
국외 현장견학 및 세미나	2026년 4월 10일(금) ~ 4월 12일(일)
정책토론회(신디케이트)	2026년 5월 8일(금) ~ 5월 9일(토)
함께 듣는 특강	2026년 6월 12일(금)
기관방문	2026년 1회 예정
정책보고서 연구 자율수행	2026년 6월 ~ 7월
정책보고서 발표회	2026년 7월 10일
수료식	2026년 8월 7일

상기 일정은 행정대학원 학사 일정에 따라 변경될 수 있습니다.

# 제102기 국가정책과정 모집안내

모집인원 40명 이내

입학자격과  
전형방법

## 가. 입학자격

- ① 정부 각 기관의 고위공무원단 소속 공무원
- ② 국회의원
- ③ 각 군의 장성
- ④ 정부투자기관의 장 및 임원
- ⑤ 언론기관의 고위간부
- ⑥ 사기업체의 장 및 임원
- ⑦ 사회단체 지도자
- ⑧ 기타 이에 준하는 지위에 있는 사람

## 나. 전형방법

1차 서류전형, 2차 면접(필요시)

지원절차

## 가. 원서교부 및 접수기간

2026년 1월 5일(월) ~ 2월 20일(금) 10시 ~ 17시

서울대학교 행정대학원 신관(57-1동) 102호 고위정책과정 사무실(☎ 880-5604, 5613)

## 나. 제출서

- ① 지원서 (본 과정 소정양식, 사진 부착)
- ② 이력서 (지원서 이면)
- ③ 재직증명서 (1통)
- ④ 사진 (반명함 1매)
- ⑤ 민간기업의 경우 회사의 규모를 나타내는 증빙서류 (등기부등본, 대차대조표, 손익계산서) 각 1부씩
- ⑥ 전형료 50,000원

## 다. 접수방법

- ① 방문접수

② 우편접수 : 서울시 관악구 관악로 1 서울대학교 행정대학원(57-1동) 102호

③ 이메일접수 : [acadgspa@snu.ac.kr](mailto:acadgspa@snu.ac.kr)(입학원서는 <http://acad.snu.ac.kr>에서 다운로드)

우편, 이메일 접수 시 전형료는 계좌이체(농협 : 079-17-005678 국가정책과정)하시면 됩니다

※ 등록금 : 1,100만원(해외 연수비 포함)

합격자 발표

가. 합격자는 대상자에 한하여 추후(2월 마지막주)에 개별 통보할 예정임.

나. 면접은 대상자에 한하여 개별 통보할 예정임

ACAD의 특전

1. 서울대학교 총장 이수증서 부여
2. 서울대학교 총동문회 동문자격 부여
3. 3,470여명의 ACADA 동창회 일원으로 폭넓은 인적 네트워크 구축
4. 서울대학교 행정대학원 교수진에게 경영 전략 등에 대한 자문 가능
5. 서울대학교 및 동창회에서 주최하는 각종 세미나 및 포럼에 참석 가능



**GSPA**

Graduate School of  
Public Administration  
Seoul National University

서울대학교 행정대학원

**국가정책과정**

서울특별시 관악구 관악로 1 서울대학교 행정대학원 57-1동 102호

Tel. 02-880-5604, 5613 [Http://acad.snu.ac.kr](http://acad.snu.ac.kr)